



ЦЕНТР  
ПРАВОВЫХ ИННОВАЦИЙ И  
ПРИМЫРИТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР  
ВГУ



# Ежегодный Всероссийский межвузовский конкурс «Медиация – 2024»

сентябрь – октябрь 2024  
Воронеж



ВЕЛИЧКОВА  
и партнеры  
адвокатская контора



КАВО  
ИМЕЮ  
ПРАВО

БАННИКОВ  
и партнеры



Адвокатское бюро  
**Шлабович Татарович**  
и партнеры

## **Оглавление**

Информация о конкурсе .....	3
Регламент конкурса.....	4
1. Общие положения.....	4
Первый устный раунд «Переговоры» .....	5
Второй устный раунд «Ко-медиация» .....	5
2. Организация Конкурса.....	5
3. Регистрация участников конкурса .....	6
4. Письменный этап «Подготовка к переговорам» .....	6
5. Модельная процедура командных переговоров .....	9
6. Модельная процедура командной медиации.....	10
7. Оценивание выступлений команд.....	11
Контактная информация .....	13
Критерии оценивания письменного задания .....	14
<i>Приложение №2</i> .....	15
Критерии оценивания переговоров.....	15
<i>Приложение №3</i> .....	17
Критерии оценивания медиаторов (0 - 10 баллов) .....	17
<i>Приложение №4</i> .....	19
Партнёры Конкурса .....	20

## Информация о конкурсе

Ежегодный студенческий конкурс «Медиация» проводится на базе Воронежского государственного университета с 2017 года.

Непосредственными организаторами конкурса выступают кафедра гражданского права и процесса юридического факультета, Центр правовых инноваций и примирительных процедур ВГУ, Студенческое научное общество юридического факультета ВГУ. Конкурс получает поддержку партнеров, состав которых определяется организаторами конкурса.

Впервые конкурс состоялся в 2017 г. в качестве эксперимента, в нем приняли участие студенты Воронежского государственного университета. Опыт первого мероприятия вызвал интерес у студентов, показал его востребованность и полезность.

В 2018 году конкурс расширил свою аудиторию, стал более масштабным, ведь участие в нем приняли студенты других высших учебных заведений Воронежа. Таким образом, с 2018 г. студенческий конкурс «Медиация» объявлен межвузовским.

В 2023 году в конкурсе приняли участие студенческие команды из других городов России и он приобрел формат всероссийского.

В 2024 году турнир будет проходить **с 6 сентября по 12 октября** по обновленному Регламенту и включать в себя три этапа: письменный этап, переговоры, ко-медиация.

# **Регламент конкурса**

## **1. Общие положения**

**1.1.** Ежегодный всероссийский межвузовский конкурс «Медиация 2024» (далее – Конкурс) – конкурс, к участию в котором приглашаются обучающиеся высших учебных заведений (бакалавры, специалисты, магистры, аспиранты).

**1.2.** Конкурс посвящен процедуре медиации. Медиация представляет собой переговорный процесс по урегулированию различных конфликтных правовых ситуаций при содействии независимого лица – медиатора.

**1.3.** Целями проведения Конкурса являются:

- повышение интереса студентов к изучению законодательства, регламентирующего медиацию, проводимую как в досудебном порядке, так и в ходе судебного разбирательства;
- ознакомление студентов со структурой процедуры, ее основными принципами, видами и моделями, соглашениями, связанными с медиацией;
- овладение основными навыками проведения медиации, работы с конфликтом и формирование профессионального подхода к проведению переговоров;
- стимулирование использования медиации в целях урегулирования правовых споров в будущей юридической практике;
- получение представления о правовых последствиях обращения к процедуре медиации;
- совершенствование коммуникативных навыков.

**1.4.** Задачи Конкурса заключаются в проведении студентами процедур переговоров (без участия посредника) и медиации на основе смоделированных ситуаций, основанных на реальных спорах.

**1.5.** Место проведения Конкурса и адрес организационного комитета: Воронежский государственный университет, юридический факультет (корпус ВГУ № 9), расположенный по адресу: 394006, Воронежская обл., г. Воронеж, пл. Ленина, 10А.

**1.6.** Структура Конкурса, время проведения и формат участия.

Конкурс состоит из трех этапов: письменный этап, переговоры и ко-медиация.

**Письменный этап «Подготовка к переговорам»**

6 сентября - 20 сентября 2024 г.

## **Первый устный раунд «Переговоры»**

Дистанционная форма участия (Видеозвонки Mail.ru)

25 сентября- 30 сентября 2024 г.

## **Второй устный раунд «Ко-медиация»**

Очная форма участия

9 октября- 12 октября 2024г.

Взаимодействие между организаторами и участниками Конкурса вне проведения этапов Конкурса осуществляется дистанционно.

**1.8.** Информация и кейсы Конкурса публикуются в социальных сетях Студенческого научного общества юридического факультета ВГУ ([https://vk.com/law\\_ssc](https://vk.com/law_ssc)).

## **2. Организация Конкурса**

**2.1.** Организаторами Конкурса являются кафедра гражданского права и процесса юридического факультета Воронежского государственного университета, Центр правовых инноваций и примирительных процедур Воронежского государственного университета и Студенческое научное общество юридического факультета ВГУ.

**2.2.** Организационный комитет Конкурса утверждается Приложением к настоящему Регламенту (Приложение №4).

**2.3.** Конкурс состоит из трех этапов, представляющих собой выполнение письменного задания, демонстрацию процедур командных переговоров и медиации на основе предложенных модельных конфликтных ситуаций перед одним из составов жюри Конкурса.

**Первый раунд.** Команды выполняют письменное задание «Подготовка к переговорам», основываясь на предложенной организационным комитетом конфликтной ситуации (кейс).

**Второй раунд.** Участники конкурса на основе выполненных письменных заданий проводят модельную процедуру переговоров между командами (командные переговоры).

**Третий раунд.** Участники конкурса проводят командную медиацию (ко-медиацию). Каждая команда участвует в качестве медиатора. От команды участвует два медиатора. В роли конфликтующих сторон выступают актеры, приглашенные из числа студентов Организационным комитетом.

В состав команды входит **четыре** человека. Каждая команда должна выбрать капитана, который будет представлять ее на Конкурсе. Наличие у команды наставника рекомендуется, однако не является обязательным. Наставниками могут быть студенты бакалавриата, специалитета, магистратуры

и аспиранты, а также преподавательский состав (в том случае, если они не входят в состав конкурсного жюри).

**2.4.** Перед каждым туром проводится встреча с представителями жюри и оргкомитета в формате видеоконференции, на которой подробно рассказывается о требованиях к командам, типичных ошибках и проблемах, а также даются ответы на вопросы участников Конкурса по кейсу и регламенту.

**2.5.** Организационный комитет утверждает состав жюри, в который входят профессиональные медиаторы Центра правовых инноваций и примирительных процедур Воронежского государственного университета и иных организаций, обеспечивающих проведение процедуры медиации.

### **3. Регистрация участников конкурса**

**3.1.** Регистрация для участия в Конкурсе производится путем подачи заявки команды через яндекс-форму:

<https://forms.yandex.ru/u/667c170d02848f111c7593d6/>

Допускается участие нескольких команд от одного учебного заведения.

**3.2.** Заявка через гугл-форму должна быть направлена не позднее **5 сентября 2024 года**

Для целей индивидуализации команд, участвующих в Конкурсе, в заявке также необходимо указать название команды.



Участник вправе заблаговременно отказаться от участия в Конкурсе до 23:59 последнего дня регистрации. Об этом необходимо сообщить Организационному комитету.

**3.3.** Указанное в заявке на участие в Конкурсе название команды используется в последующем организаторами при проведении Конкурса.

**3.4.** В Конкурсе будут разыграны два кейса (две конкретные жизненные спорные ситуации): один в рамках письменного тура и переговоров, а второй в рамках процедуры медиации.

### **4. Письменный этап «Подготовка к переговорам»**

**4.1.** На данном этапе Конкурса в выполнении задания принимают участие все члены команды, зарегистрированные для участия. Кейс к заданию и инструкция по его выполнению размещаются на платформе социальных сетей ([Telegram](#), [ВКонтакте](#)) Студенческого научного общества юридического факультета ВГУ и в беседе участников Конкурса.

**4.2.** Письменный этап заключается в выполнении Командой письменного Конкурсного задания.

Для целей этого этапа все зарегистрированные команды в порядке жеребьевки делятся на 2 группы, представляющие соответствующую сторону конфликта.

**4.3.** Командам будет предоставлена так называемая «**Общая информация о споре**», которая известна каждой из спорящих сторон. Общая информация освещает ситуацию, возникшую между двумя сторонами конфликта, включая историю их взаимоотношений, конкретную проблему, мнения сторон о проблеме, их переживания и потребности.

**4.4.** Каждой команде также будет предоставлена «**Конфиденциальная информация**» соответствующей стороны спора, которую они по жеребьевке представляют. Конфиденциальная информация стороны поможет проработать ее интересы и понять ее ресурсы в переговорах.

Поскольку конфиденциальная информация второй стороны не будет известна команде, то ее интересы и переговорные возможности команды должны будут предположить, исходя из общей информации о споре.

Выполнение задания письменного тура представляет собой не только этап конкурса, но и подготовку каждой команды для игр второго этапа, поскольку они смогут в переговорах использовать свою таблицу.

**4.5.** Конкурсное задание на Письменном этапе предполагает заполнение командами таблицы по итогам ознакомления с предложенной конфликтной ситуацией (кейсом).

Выполните письменное задание:

КОМАНДА	СТОРОНА 1	СТОРОНА 2
<b>ПОЗИЦИЯ</b> (первоначальная точка зрения стороны в переговорах)		
<b>ИНТЕРЕСЫ</b> (потребности стороны в рамках данной конфликтной ситуации)		

<b>РЕСУРСЫ</b> (возможности и активы, которые могут быть использованы сторонами для достижения своих целей в ходе переговоров)		
<b>ПОВЕСТКА</b> (вопросы, которые можно вынести на обсуждение в переговорах)		
<b>НАЧАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ</b> (максимально выгодное, но разумное)		
<b>ПОСЛЕДУЮЩЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ</b> (поле торга, возможные отступления от начального предложения)		
<b>ФИНАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ</b> (крайняя линия отступления, наименее выгодное для стороны предложение)		
<b>ПЕРЕГОВОРНЫЕ РАЗВИЛКИ</b>  1.      2.      3.		

<b>ВАРИАНТЫ УСИЛЕНИЯ СВОЕГО ПЕРЕГОВОРНОГО ПОЛОЖЕНИЯ</b> (что и при каких условиях может помочь оставаться на более выгодном предложении)		
<b>ВАРИАНТЫ ОСЛАБЛЕНИЯ ПЕРЕГОВОРНОГО ПОЛОЖЕНИЯ ПРОТИВОПОЛОЖНОЙ СТОРОНЫ</b> (какие обстоятельства и при каких условиях могут подтолкнуть другую сторону к уступкам)		
<b>ПОСЛЕДСТВИЯ СОРВАННЫХ ПЕРЕГОВОРОВ</b> (что для каждой стороны произойдет, если переговоры не приведут к успеху?)		

Таблица должна занимать не более 4 страниц формата А4, шрифт TimesNewRoman, кегель 12.

**4.3.** Выполненное письменное задание направляется командами на электронную почту Организационного комитета не позднее 23 часов 59 минут 20 сентября 2024 года (по Московскому времени, GMT+3).

**4.4.** Сроки подготовки письменного задания могут быть увеличены по решению Организационного комитета Конкурса.

**4.5.** Информация об изменении срока подготовки письменного задания будет размещена на Сайте Конкурса и направлена командам заблаговременно.

## **5. Модельная процедура командных переговоров**

**5.1.** От команды в процедуре командных переговоров участвует 2 человека. Роль каждого участника команды в переговорах определяются командами самостоятельно.

**5.2.** Каждая команда участвует в одной процедуре – либо в качестве стороны, инициирующей переговоры, либо - в качестве стороны, которая принимает

предложение о проведении переговоров. Эти роли определяются жеребьевкой перед письменным туром и сохраняются за командой во втором туре.

**5.3.** Кейс с Общей информацией и Конфиденциальной информацией одной стороны спора предоставляется каждой Команде перед проведением письменного тура.

**5.4.** Во время проведения модельной процедуры командных переговоров участники могут использовать сделанные ими записи либо графические схемы, в том числе свою таблицу подготовки переговоров, выполненную в рамках письменного тура Конкурса

**5.5.** Жюри не вмешиваются в ход проводимой процедуры.

**5.6.** Каждую игру судит жюри из трех судей. По окончании модельной процедуры переговоров жюри в каждой игре проводит совещание для подведения итогов, затем дает обратную связь командам: высказывают замечания и комментарии относительно выступления каждой команды и каждого участника команды.

Жюри ориентируется на критерии оценивания, указанные в приложении № 2 к Регламенту. Каждый член жюри заполняет свою форму оценивания и отправляет ее организаторам Конкурса, которые вносят среднюю арифметическую оценку команды в таблицу результатов Конкурса.

**5.7.** Присутствие других участников Конкурса на играх в формате видеоконференции допускается только после окончания модельной процедуры с их участием или участием их команд.

**5.8** Максимальная продолжительность модельной процедуры командных переговоров составляет 1 час 30 минут.

**5.9.** По итогам двух туров, исходя из таблицы результатов команд, в третий (очный) тур выходят 8 команд набравших наибольшее количество баллов.

## **6. Модельная процедура командной медиации**

**6.1.** Третий этап проводится в форме ко-медиации очно и является финальным этапом для всех команд.

**6.2.** Команды студентов соревнуются в качестве медиаторов. В качестве ко-медиаторов выступают два медиатора от одной команды.

**6.3.** Сторонами конфликта на данном этапе выступает актерский состав, сформированный из числа студентов ВГУ Организационным комитетом.

**6.4.** Медиаторам предоставляется только короткая вводная информация о том, какие стороны в споре, категория спора, кто инициировал процедуру. Общая и Конфиденциальная информация сторон предоставляется актерам из числа оргкомитета, которые должны реалистично и точно следуя кейсу разыграть спорную ситуацию перед медиаторами.

**6.5.** Жюри не вмешиваются в ход проводимой процедуры командной медиации.

**6.6.** Присутствие других участников Конкурса на играх допускается только после окончания модельной процедуры с их участием или участием их команд.

**6.7.** Общая продолжительность процедур медиации 1 час 30 минут. Регламент в рамках процедуры медиации определяется медиатором самостоятельно.

**6.8.** В туре играют 8 команд, составляющих четыре пары. Проводятся четыре игры. Каждую игру судит жюри из трех судей.

По окончании модельной процедуры жюри в каждой игре проводит совещание для подведения итогов, затем дает обратную связь командам: высказывают замечания и комментарии относительно выступления каждой команды и каждого участника команды.

Жюри ориентируется на критерии оценивания, указанные в приложении № 3 к Регламенту. Каждый член жюри заполняет свою форму оценивания и отправляет ее организаторам Конкурса, которые выводят среднюю арифметическую оценку в таблицу результатов Конкурса.

Организаторы публикуют сводную таблицу результатов каждого тура Конкурса.

## **7. Оценивание выступлений команд**

**7.1.** Оценка участия команды в модельных процедурах командных переговоров и медиации основывается на критериях, используемых Центром правовых инноваций и примирительных процедур Воронежского госуниверситета при подготовке профессиональных медиаторов.

**7.2.** Участие команды в каждом из трех туров оценивается жюри Конкурса на основании установленных критериев. По итогам тура команде выставляется определенное количество баллов.

Командам необходимо до начала соответствующего тура ознакомится с приложениями Регламента, содержащими критерии оценки, поскольку это поможет им лучше понять требования, предъявляемые к конкурсантам. Критерии оценки в скобках содержат указания о том, что в каждом из них является содержанием. Это позволяет создать единые условия оценивания для всех членов жюри.

**7.3.** По результатам проведения трех туров Конкурса места команд распределяются согласно сумме баллов, полученных ими в каждом туре, в порядке убывания.

**7.4.** Победителем является команда, получившая наибольшее количество баллов. В случае равенства баллов победитель и призеры среди команд,

набравших одинаковое количество баллов, определяются голосованием жюри Конкурса.

**7.5.** Дополнительно команды оцениваются в номинациях:

- Лучшее вступительное слово медиатора;
- Лучшая стратегия переговоров;
- Лучшее выполнение письменного задания;
- Лучшая командная работа медиаторов (ко-медиация);
- Лучшая командная работа переговорщиков.

**7.6** Также предусмотрены личные номинации для членов команд и актерского состава:

- Лучший медиатор;
- Лучшая актерская игра;
- Лучший переговорщик.

**7.7.** Перечень специальных наград может быть скорректирован по усмотрению Организационного комитета.

## **Контактная информация**

По вопросам, связанных с организацией и проведением Конкурса, допускается обращение к членам Организационного комитета в целях получения соответствующих ответов и разъяснений:

Магомедова Айзанат Газибековна преподаватель кафедры гражданского права и процесса ВГУ	<a href="mailto:magomedova_aizanat@mail.ru">magomedova_aizanat@mail.ru</a>
Мешалкина Ирина Викторовна Председатель студенческого научного общества юридического факультета ВГУ	<a href="mailto:meshaloo4ka@gmail.com">meshaloo4ka@gmail.com</a> <a href="https://vk.com/imeshalkina">https://vk.com/imeshalkina</a>

### **Критерии оценивания письменного задания**

Член жюри: \_\_\_\_\_

Команда: \_\_\_\_\_

Критерии оценки	Оценка от 0 до 10
1. Ясность определения первоначальной позиции	
2. Точность определения интересов представляемой стороны	
3. Корректность определения предполагаемого интереса противоположной стороны	
4. Правильность определения повестки переговоров	
5. Правильность и полнота выявления ресурсов стороны	
6. Полнота и вариативность сформированных предложений	
7. Форма и язык изложения: грамотность формулировок, использование профессиональной терминологии	
8. Понимание обстоятельств, способствующих усилению или ослаблению переговорных позиций сторон	

## Критерии оценивания переговоров

Член жюри: \_\_\_\_\_

Критерии оценки	Максимальное количество баллов	Команда 1	Команда 2
<b>1. Обеспечение своего интереса в переговорах</b> (команда методично и последовательно отстаивает свои интересы в переговорах, проявляет гибкость в отношении целей и переговорной позиции)	10		
<b>2. Работа с интересами и целями противоположной стороны</b> (команда исследует интересы и цели другой стороны, стремится найти взаимоприемлемое решение с учетом интересов другой стороны при обеспечении собственного интереса)	10		
<b>3. Стадии переговорного процесса</b> (команда знает стадии ведения переговоров, последовательно выполняет задачи переговорного процесса, проявляет гибкость и адаптивность с учетом новой информации)	10		
<b>4. Работа с повесткой переговоров</b> (команда согласует повестку переговоров, исходя из своих интересов и интересов противоположной стороны)	10		
<b>5. Работа с предложениями по каждому вопросу повестки</b> (команда использует вариативный подход к поиску предложений, формулирует предложения исходя из своих интересов, интересов противоположной стороны, объективных критериев, выявленных ресурсов).			

<p><b>6. Работа в команде</b>          (распределение ролей в команде, команда работает слажено в соответствии с избранной стратегией, проявляет взаимную поддержку и гибкость).</p>	10		
<p><b>7. Представление информации</b>          (команда ясно и последовательно излагает информацию, необходимую и достаточную для понимания обстоятельств спора, юридической позиции (при необходимости), целей и интересов сторон, способствует другой стороне понять предложенную информацию)</p>	10		
<p><b>8. Постановка вопросов</b>          (команда задаёт открытые вопросы, направленные на решение задачи в соответствии с контекстом переговоров, использует вопросы для управления переговорами)</p>	10		

### **Критерии оценивания медиаторов (0 - 10 баллов)**

Член жюри: \_\_\_\_\_

Команда: \_\_\_\_\_

Критерий	Медиатор 1 Имя:	Медиатор 2 Имя:
Вступительное слово (корректность, полнота, ясность изложения, процедурное соглашение и т.п.)		
Выявление и работа с интересами сторон		
Понимание и соблюдение медиатором этапов медиации (не только их последовательность, но и назначение, цели, переходы к следующим этапам)		
Эффективность вопросов		
Действия медиатора по формированию повестки медиации		
Работа с предложениями сторон по каждому вопросу повестки		
Использование медиатором медиативных техник (например, «адвокат дьявола»)		
Соблюдение принципов работы медиатора		
Своевременность проведения кокуса и достижение цели проведения кокуса*		
Работа с соглашением сторон (формулирование условий, проверка реалистичности и исполнимости соглашения).**		
Проверка реалистичности и исполнимости соглашения		

\* в случае отсутствия при проведении медиации этапа «Кокус» данный критерий не оценивается жюри и баллы не выставляются, если в проведении кокуса не было необходимости.

\*\* в случае отсутствия при проведении медиации этапа «Соглашение», данный критерий не оценивается, если в связи с окончанием времени медиации стороны не успели приступить к данному этапу. Если же медиатор приступил к согласованию условий

соглашения и не успел закончить этап, в силу ограниченного времени, оцениваются действия медиатора в начале этого этапа.

### **Организационный комитет Конкурса**

1. Носырева Елена Ивановна, доктор юридических наук, профессор
2. Рогачева Ольга Сергеевна, доктор юридических наук, профессор
3. Магомедова Айзанат Газибековна, преподаватель
4. Фильченко Денис Геннадьевич, кандидат юридических наук,  
доцент
5. Фильченко Илья Геннадьевич, кандидат юридических наук, доцент
6. Величкова Оксана Ивановна, кандидат юридических наук, доцент
7. Поротикова Ольга Александровна, кандидат юридических наук,  
доцент
8. Евтухович Егор Алексеевич, преподаватель
9. Павлов Роман Владимирович, преподаватель
10. Горский Вадим Вадимович, кандидат юридических наук, доцент
11. Горский Максим Вадимович, кандидат юридических наук, доцент
12. Преподаватели кафедры гражданского права и процесса ВГУ
13. Члены Студенческого научного общества юридического факультета  
ВГУ.
14. Представители партнёров конкурса

## **Партнёры Конкурса**

1. Адвокатская контора «Величкова и партнёры»
2. Адвокатское бюро «Шлабович, Татарович и партнеры»
3. Адвокатская контора «Банников и партнёры»
4. Компания коллегия адвокатов Воронежской области «Имею право»
5. Воронежское региональное отделение «Ассоциация юристов России»

Партнёры конкурса имеют право предложить кандидатуры от организации в качестве членов жюри. Предложенные кандидаты должны иметь сертификат подготовки профессионального медиатора.